

Ärendelista

Paragraf	Ärende
§ 1	Fastställande av dagordning och val av justerare
§ 2	Redovisning av verksamhet för personligt ombud 2025
§ 3	Nämndspecifik utbildning
§ 4	Information från förvaltningen
§ 5	ASN/2025:590 Uppföljning vidtagna åtgärder med anledning av prognosticerat underskott
§ 6	ASN/2026:39 Redovisning av pågående uppdrag och motioner
§ 7	ASN/2026:26 Rapportering av ej verkställda beslut enligt 11 kap. 1 § och 12 kap. 1 § SOL
§ 8	ASN/2026:57 Anmälan av delegationsbeslut
§ 9	ASN/2026:52 Meddelanden

Protokoll för Arbetsmarknads- och socialnämnden

Datum	2026-01-28
Tid	18:00 – 19:05
Plats	Myggdalen KH 1
Närvarande	Se närvarolista
Justeringsdatum	2026-02-02
Paragrafer	§ 1-§ 9
Underskrifter	Protokollet justeras med digital underskrift. Underskrifter finns på sista sidan i protokollet.
Sekreterare	Kristoffer Axén
Ordförande	Peter Freij
Justerande	Elisabet Mellström

ANSLAG / BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
Observera att anslagstiden inte är samma sak som överklagandetiden.

Beslutande organ	Arbetsmarknads- och socialnämnden
Sammanträdesdatum	2026-01-28
Datum då anslaget sätts upp	2026-02-04
Datum då anslaget tas ned	2026-02-27
Protokollets förvaringsplats	Kommunkansliet
Anslag upprättat av	Kristoffer Axén

Närvarolista

Beslutande

Peter Freij (M)
Karin Ljung (S)
Elisabet Mellström (SD)
Mårten Blix (M)
Maria Karlsson (S)
Maria Stenberg (M)
Tomas Forsberg (S)
Gerd Dufberg (M)
Kurt Erik Thorild (S)
Jörgen Nilsson (SD)
Ajda Asgari (MP)

Ersättare

Sarah Mellqvist (S)
Petra Nygren (M)
Fernando Quiroga Aranibar (S)
Inger Gemiciloglu (V)
Per Lindén (KD)
Catharina Trolling (M)
Esa Tirronen (C)
Tony Thorén (L)

Övriga

Kristoffer Axén, nämndsekreterare
Anna-Lena Engstedt, förvaltningschef arbetsmarknads- och socialförvaltningen
Catrin Ullbrand, avdelningschef avdelning barn och unga
Lisa Lönegård, avdelningschef avdelning vuxen
Maria Öfverström Wedin, verksamhetsutvecklare arbetsmarknads- och socialförvaltningen

Frånvarande

Saif Abdu-Rahman (S)
Ingela Carlsson (M)
Lars Kumlin (S)

§ 1

Fastställande av dagordning och val av justerare

Beslut

1. Arbetsmarknads- och socialnämnden väljer Elisabet Mellström (SD) till justerare.
 2. Arbetsmarknads- och socialnämnden fastställer utsänd dagordning.
-

§ 2

ASN/2026:56

Redovisning av verksamhet för personligt ombud 2025

Beslut

- Arbetsmarknads- och socialnämnden noterar redovisningen av verksamhet för personligt ombud för år 2025.
-

Sammanfattning av ärendet

Tyresö kommun bedriver verksamhet med personligt ombud. Personligt ombud är ett stöd för personer med psykisk funktionsnedsättning som har betydande svårigheter att utföra aktiviteter inom olika livsområden. Målet med insatsen är att stödja målgruppen till ett mer självständigt liv och ge stöd i att ta del av samhällets utbud av vård, stöd och service samt möjlighet att kunna försörja sig själv.

Under 2025 har personligt ombud gett stöd till totalt 43 klienter. Funktionen delfinansieras med statsbidrag och verksamheten står under tillsyn av Länsstyrelsen.

Personligt ombud har varit organiserad inom kommunstyrelseförvaltningen men arbetar på uppdrag av arbetsmarknads- och socialnämnden.

Ordförandeförslag

Ordförande Peter Freij (M) föreslår att arbetsmarknads- och socialnämnden noterar redovisningen av verksamhet för personligt ombud för år 2025.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om arbetsmarknads- och socialnämnden bifaller ordförandeförslaget och finner att arbetsmarknads- socialnämnden bifaller ordförandeförslaget.

Handlingar som ingår i beslutet

1. Tjänsteskrivelse, Redovisning av verksamhet för personligt ombud 2025
2. Bilaga, Redovisning av verksamhet med personligt ombud 2025

§ 3

Nämndsspecifik utbildning

Beslut

- Arbetsmarknads- och socialnämnden noterar informationen.
-

Sammanfattning av ärendet

Lisa Lönegård, avdelningschef för avdelning vuxen, informerar nämnden om ny gemensam mottagning för bland annat ekonomiskt bistånd och våld i nära relation. Vidare ges information om automatiserade processer som vidtar efter mottagning, effekter som automatiseringar fått för handläggning av ärenden samt fortsatt arbete i satsningen ”Ett Tyresö”.

Ordförandeförslag

Ordförande Peter Freij (M) föreslår att arbetsmarknads- och socialnämnden noterar informationen.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om arbetsmarknads- och socialnämnden bifaller ordförandeförslaget och finner att arbetsmarknads- socialnämnden bifaller ordförandeförslaget.

§ 4

Information från förvaltningen

Beslut

- Arbetsmarknads- och socialnämnden noterar informationen.
-

Sammanfattning av ärendet

Anna-Lena Engstedt, förvaltningschef på arbetsmarknads- och socialförvaltningen, delger nämnden aktuell information från förvaltningen, bland annat om evakuering av öppna förskolan i centrum och nämndens målkonferens den 15 april.

Ordförandeförslag

Ordförande Peter Freij (M) föreslår att arbetsmarknads- och socialnämnden noterar informationen.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om arbetsmarknads- och socialnämnden bifaller ordförandeförslaget och finner att arbetsmarknads- socialnämnden bifaller ordförandeförslaget.

§ 5

ASN/2025:590

Uppföljning vidtagna åtgärder med anledning av prognosticerat underskott

Beslut

- Arbetsmarknads- och socialnämnden godkänner förvaltningens redovisning av vidtagna och planerade åtgärder för budget i balans 2026.

Sammanfattning av ärendet

Arbetsmarknads- och socialnämnden gav förvaltningschefen i uppdrag att inkomma med åtgärdsplan för en budget i balans 2026 vid nämndens sammanträde 23/9–2025. Vid nämndens sammanträde 21/10–25 redovisades förslag på åtgärder för 2026.

Bakgrunden är att nämnden prognostiserade ett underskott om 54,7 mnkr för 2025 efter att omvärldsbuffert motsvarande 24 mnkr tagits i anspråk.

Underskottet beror främst på höga kostnader för externa placeringar inom barn och unga samt markant ökade kostnader för placeringar inom område socialpsykiatri.

Förvaltningen har genomfört omfattande åtgärder för att nå budget i balans 2026, med förväntade besparingar på totalt 30,8 mnkr.

Avdelning vuxen har vidtagit åtgärder som förväntas ge en kostnadsminskning på 17,8 mnkr. De största insatserna är: gemensam mottagningsenhet "En väg in" tillsammans med digitalisering av ekonomiskt bistånd (4,2 mnkr), nytt socialpsykiatriboende som öppnar i mars (2,4 mnkr år 2026, full effekt 4,4–4,7 mnkr/år), förändrad arbetsmarknadsprocess enligt "arbete först"-principen (1,7 mnkr), kortare placeringstider med förstärkta insatser på hemmaplan (7 mnkr) samt minskade personalkostnader genom översyn av personaltäthet (2,6 mnkr). Kompletterande åtgärder inkluderar minskade lokalkostnader, färre timmar boendestöd och utökade målgrupper

inom öppenvården. Ett strukturerat samarbete med äldre- och omsorgsförvaltningen pågår för att säkerställa rätt insatser i rätt förvaltning.

Avdelning barn och unga har ställt om verksamheten mot förebyggande stöd och insatser i egen regi, vilket ger snabbare hjälp utan föregående utredning. Nätverksmobilisering och hemtagningsplanering har minskat antalet externa placeringar kraftigt - SIS-placeringar är nere på noll sedan oktober. Ökad samverkan med skola, fritidsgårdar och kultur ger tidiga samordnade insatser. Externa konsulter har ersatts med egna resurssocionomer från årsskiftet, vilket ger bättre kvalitet och lägre kostnader. Total förväntad besparing: 13 mnkr.

Internkontrollen har förstärkts både inför och under placeringar, med månadsvis uppföljning av personaltäthet, vård dygn, externa insatser och ekonomiskt bistånd.

Förvaltningen bedömer att förutsättningar finns för budget i balans 2026. Kostnaderna kopplade till gängkriminalitet förväntas också minska men är svårare att uppskatta.

Ordförandeutlåtande

Den politiska majoriteten i arbetsmarknads- och socialnämnden tar fullt ansvar för både kommunens ekonomi och invånarnas trygghet. Vårt uppdrag är tydligt: skattebetalarnas pengar ska användas ansvarsfullt, effektivt och långsiktigt. Nämndens verksamhet ska bedrivas inom tilldelad budgetram, samtidigt som stödet till kommunens mest utsatta invånare håller hög kvalitet och bidrar till ökad självständighet och trygghet.

Det prognostiserade underskottet har i huvudsak sin grund i kraftigt ökade kostnader för externa placeringar inom barn och unga samt socialpsykiatri. Därtill har kostnader kopplade till kriminalitet, gängrekrytering och akuta skydds- och placeringsinsatser under senare år haft en mycket stor påverkan på nämndens ekonomi. Dessa kostnader har varit både exceptionella och samhällsskadliga, och majoriteten är tydlig med att detta inte är en utveckling som kan eller ska normaliseras.

Majoriteten kan nu konstatera att kostnaderna kopplade till kriminalitet börjar minska. Det är ett resultat av tydliga politiska prioriteringar: tidiga förebyggande insatser, snabbare stöd till barn och familjer, stärkt samverkan med skola och andra kommunala verksamheter samt ett målmedvetet arbete för att minska behovet av kotsamma institutionsplaceringar. Detta är

avgörande både för tryggheten i kommunen och för en ansvarsfull hantering av skattepengar.

En central förutsättning för att hantera dessa extraordinära samhällskostnader har varit kommunens omvärldsbuffert. Den har gjort det möjligt att möta allvarliga samhällsutmaningar utan att slå sönder nämndens ordinarie verksamhet. Att omvärldsbufferten inför 2026 nu nära fördubblas är ett medvetet och ansvarsfullt politiskt beslut från majoriteten. Det stärker kommunens ekonomiska motståndskraft, ökar handlingsutrymmet vid framtida kriser och är ett tydligt uttryck för god ekonomisk hushållning.

Majoriteten vill samtidigt vara tydlig med att dagens höga kostnader inom socialpsykiatrien också är en konsekvens av en under lång tid eftersatt utbyggnad av stödboenden och boendekedjor. Bristen på ändamålsenliga stödboenden har lett till onödigt dyra och ibland mindre lämpliga externa lösningar. Detta är ett strukturellt problem som majoriteten nu tar ett samlat grepp om. Genom investeringar i nya stödboenden och ett mer sammanhållet boendeflöde skapas bättre livsvillkor för individen samtidigt som kommunens resurser används mer effektivt. Det nya socialpsykiatriboendet är ett tydligt första steg i denna nödvändiga omställning.

Mot denna bakgrund har förvaltningen fått ett tydligt uppdrag att genomföra strukturella förändringar som både bromsar kostnadsutvecklingen och höjer kvaliteten i verksamheten. Majoriteten konstaterar att detta uppdrag har tagits på stort allvar. De redovisade åtgärderna visar på ett tydligt politiskt vägval: mindre beroende av externa och dyra lösningar, mer förebyggande arbete och fler insatser i egen regi.

Särskilt betydelsefull är omställningen inom barn- och unga området. Tidiga, samordnade insatser i nära samverkan med skola, fritidsverksamhet och andra aktörer är avgörande för att förebygga kriminalitet och bryta negativa livsbanor. Att antalet SIS-placeringar nu är nere på noll är ett konkret resultat av denna inriktning och ett tydligt exempel på att rätt politik ger resultat – både socialt och ekonomiskt.

Även inom vuxenverksamheten ser majoriteten positivt på genomförda reformer såsom gemensam mottagning, digitalisering av ekonomiskt bistånd, nya boendelösningar inom socialpsykiatrien samt en tydlig arbetslinje enligt principen arbete först. Dessa åtgärder stärker individens egenmakt, minskar

långvarigt bidragsberoende och bidrar till en mer effektiv användning av skattemedel.

Den förstärkta interna kontrollen och den löpande ekonomiska uppföljningen är avgörande för att säkerställa fortsatt budgetdisciplin. Majoriteten förutsätter att nämnden även framåt agerar tidigt vid avvikelser och håller fast vid den beslutade inriktningen.

Sammantaget bedömer den politiska majoriteten att de vidtagna och planerade åtgärderna, i kombination med minskade kriminalitetskostnader, investeringar i socialpsykiatriska stödboenden och en kraftigt förstärkt omvärldsbuffert, ger goda förutsättningar för både ökad trygghet och en budget i balans 2026. Detta är ett nödvändigt och ansvarsfullt vägval för att värna kommunens ekonomi och invånarnas förtroende.

Mot denna bakgrund föreslår majoriteten att arbetsmarknads- och socialnämnden godkänner förvaltningens redovisning av vidtagna och planerade åtgärder för budget i balans 2026.

Ordförandeförslag

Ordförande Peter Freij (M) föreslår att arbetsmarknads- och socialförvaltningen beslutar att godkänna förvaltningens redovisning av vidtagna och planerade åtgärder för budget i balans 2026.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om arbetsmarknads- och socialnämnden bifaller ordförandeförslaget och finner att arbetsmarknads- socialnämnden bifaller ordförandeförslaget.

Handlingar som ingår i beslutet

Tjänsteskrivelse, Uppföljning vidtagna åtgärder med anledning av prognosticerat underskott

Beslutet skickas till

För kännedom: kommunstyrelsen

Sidan är signerad digitalt	Utdragsbestyrkande
----------------------------	--------------------

§ 6

ASN/2026:39

Redovisning av pågående uppdrag och motioner

Beslut

- Arbetsmarknads- och socialnämnden noterar informationen.
-

Sammanfattning av ärendet

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen redovisas pågående uppdrag och motioner.

Ordförandeförslag

Ordförande Peter Freij (M) föreslår att arbetsmarknads- och socialnämnden noterar informationen.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om arbetsmarknads- och socialnämnden bifaller ordförandeförslaget och finner att arbetsmarknads- socialnämnden bifaller ordförandeförslaget.

Handlingar som ingår i beslutet

Redovisning av pågående uppdrag och motioner

§ 7

ASN/2026:26

Rapportering av ej verkställda beslut enligt 11 kap. 1 § och 12 kap. 1 § SOL

Beslut

- Arbetsmarknads- och socialnämnden noterar rapporten.
-

Sammanfattning av ärendet

Arbetsmarknads- och socialnämnden har enligt 34 kap 1 § socialtjänstlagen (SoL) skyldighet att kvartalsvis rapportera gynnande beslut enligt 4 kap 1 § SoL (2001:453) 11 kap 1 § SoL samt 12 kap 1 § SoL (2025:400) som ej verkställts inom tre månader från beslutsdatum.

Rapporteringsmyndighet är Inspektionen för vård och omsorg (IVO). Skyldigheten omfattar även att rapportera in avbrott i verkställigheten och beslutet inte verkställts på nytt inom tre månader från den dag då verkställigheten avbröts.

Rapporteringen sker på individnivå en gång per kvartal. En avidentifierad information redovisas i statistikform till nämnd och därefter till kommunfullmäktige samt kommunens revisorer.

Ordförandeförslag

Ordförande Peter Freij (M) föreslår att arbetsmarknads- och socialnämnden beslutar att notera rapporten.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om arbetsmarknads- och socialnämnden bifaller ordförandeförslaget och finner att arbetsmarknads- socialnämnden bifaller ordförandeförslaget.

Handlingar som ingår i beslutet

1. Tjänsteskrivelse, Rapportering av ej verkställda beslut enligt 4 kap 1 § SoL (2001:453) 11 kap 1 § SoL och 12 kap 1 § SoL (2025:400), oktober – december 2025.
2. Statistikunderlag, Rapportering av ej verkställda beslut enligt 4 kap 1 § SoL (2001:453) 11 kap 1 § SoL och 12 kap 1 § SoL (2025:400), oktober – december 2025

§ 8

ASN/2026:57

Anmälan av delegationsbeslut

Beslut

- Arbetsmarknads- och socialförvaltningen noterar informationen.
-

Sammanfattning av ärendet

Arbetsmarknads- och socialnämnden har överlåtit sin beslutanderätt till utskott, tjänstemän och ordförande enligt nämndens delegationsordning. Anmälan av delegationsbeslut innebär inte att nämnden får fastställa eller ompröva besluten. Nämnden redovisas beslut som är fattade med stöd av nämndens delegationsordning. Anmälan avser utskottsbeslut, tjänstemannabeslut och ordförandebeslut.

Följande delegationsbeslut anmäls:

Delegationsbeslutslista ASN januari
Individutskottets protokoll 2025-12-11
Individutskottets protokoll 2025-12-18
Individutskottets protokoll 2026-01-08

Ordförandeförslag

Ordförande Peter Freij (M) föreslår att arbetsmarknads- och socialnämnden beslutar att notera informationen.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om arbetsmarknads- och socialnämnden bifaller ordförandeförslaget och finner att arbetsmarknads- socialnämnden bifaller ordförandeförslaget.

Handlingar som ingår i beslutet

Delegationsbeslutslista ASN januari

§ 9

ASN/2026:52

Meddelanden

Beslut

- Arbetsmarknads- och socialnämnden noterar informationen.
-

Sammanfattning av ärendet

Arbetsmarknads- och socialnämnden redovisas följande meddelanden:

- Arbetslöshetsstatistik december 2025

Ordförandeförslag

Ordförande Peter Freij (M) föreslår att arbetsmarknads- och socialnämnden beslutar att notera informationen.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om arbetsmarknads- och socialnämnden bifaller ordförandeförslaget och finner att arbetsmarknads- socialnämnden bifaller ordförandeförslaget.

Handlingar som ingår i beslutet

Arbetslöshetsstatistik december 2025

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Peter Emanuel Freij
TID: 2026-02-02 15:59:21 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _ed1f6f91419f21aef7c001d7d421e932



NAMN: Robert Kristoffer Axén
TID: 2026-02-02 15:59:32 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _009a010e02da35249426976a0e721b16



NAMN: MARIA ELISABET LAESTADIUS MELLSTRÖM
TID: 2026-02-02 16:14:27 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _42b4577a3fef56d40049bb40495b3296



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2026-02-02 16:14:32 +01:00
Ref: 295279SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)